



**федеральное государственное  
бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тюменский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации  
(ФГБОУ ВО Тюменский ГМУ Минздрава России)**

Управление подготовки кадров высшей квалификации  
Кафедра общественного здоровья и здравоохранения

УТВЕРЖДЕНО:

Проректор по молодежной политике и  
региональному развитию  
Соловьева С.В.  
15.06.2023

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)  
«Б1.В.ДЭ.2.1 БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО В ЗДРАВООХРАНЕНИИ»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 34.04.01 Управление сестринской деятельностью

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: заочная

Год набора (приема на обучение): 2023

Срок получения образования: 2 года 6 месяца(-ев)

Объем: в зачетных единицах: 3 з.е.  
в академических часах: 108 ак.ч.

Курс: 1 Семестры: 2

Разделы (модули): 3

Зачет: 2 семестр

Лекционные занятия: 6 ч.

Практические занятия: 18 ч.

Самостоятельная работа: 84 ч.

г. Тюмень, 2023

**Разработчики:**

Доцент кафедры общественного здоровья и здравоохранения, кандидат медицинских наук Княжева Н.Н.

Доцент кафедры общественного здоровья и здравоохранения, кандидат медицинских наук, доцент Решетникова Ю.С.

Ассистент кафедры общественного здоровья и здравоохранения, кандидат экономических наук Ниязова И.М.

**Рецензенты:**

Заведующий кафедрой общественного здоровья и здравоохранения ФГБОУ ВО «Уральский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации,

советник Губернатора Свердловской области, д.м.н. А.И. Цветков

Заведующий кафедрой медицинской профилактики и реабилитации Института общественного здоровья

и цифровой медицины ФГБОУ ВО «Тюменский государственный медицинский университет» Минздрава России, д.м.н., профессор Туровина Е.Ф.

Главный врач ГБУЗ ТО «Областной клинический фтизиопульмонологический центр», главный

внештатный фтизиатр Департамента здравоохранения Тюменской области Н.Д. Пирогова

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки Направление подготовки: 34.04.01 Управление сестринской деятельностью, утвержденного приказом Минобрнауки России от 26.05.2020 №684, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Специалист по управлению персоналом", утвержден приказом Минтруда России от 09.03.2022 № 109н; "Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья", утвержден приказом Минтруда России от 07.11.2017 № 768н.

**Согласование и утверждение**

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Методический совет НПР	Председатель методического совета	Жмуров В.А.	Согласовано	16.05.2023, № 4
2	Центральный координационный методический совет	Председатель ЦКМС	Василькова Т.Н.	Согласовано	17.05.2023, № 9

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - развитие у обучающихся способностей к осуществлению управления процессами деятельности сестринской службы медицинской организации, применения методов и инструментов бережливого производства, направленных на выявление потерь, повышение доступности и качества оказания медицинских услуг, а также снижение затрат и увеличение производительности труда.

Задачи изучения дисциплины:

- обучение вопросам организации деятельности медицинских организаций на основе философии бережливого производства и процессного управления;
- формирование навыков применения технологий бережливого производства в работе медицинской организации;
- формирование навыков построению эффективного потока создания потребительской ценности;
- формирование навыка выявления потерь в работе медицинской организации и применения инструментов, направленных на сокращения потерь.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

*Компетенции, индикаторы и результаты обучения*

ПК-3 Способен к осуществлению управления процессами деятельности сестринской службы медицинской организации

ПК-3.1 Организует деятельность и взаимодействие сестринских служб структурных подразделений медицинской организации

*Знать:*

ПК-3.1/Зн1 Анализ и оценка показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения

ПК-3.1/Зн2 Теория управления и организации труда, включая основы проектного и программно-целевого управления

ПК-3.1/Зн3 Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи, территориальная программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи

ПК-3.1/Зн4 Порядки оказания медицинской помощи, стандарты медицинской помощи, клинические рекомендации (протоколы лечения) по вопросам оказания медицинской помощи в соответствии с профилем деятельности медицинской организации

ПК-3.1/Зн5 Методы планирования, виды и структура планов

ПК-3.1/Зн6 Основы риск-менеджмента

ПК-3.1/Зн7 Порядок создания и деятельности врачебной комиссии в медицинской организации

ПК-3.1/Зн8 Соблюдение требований по обеспечению безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну

ПК-3.1/Зн9 Теорию управления сестринской деятельностью

ПК-3.1/Зн10 Требования по безопасности пациентов и персонала в медицинских организациях

ПК-3.1/Зн11 Документационное обеспечение взаимодействия сестринских служб структурных подразделений медицинской организации

*Уметь:*

- ПК-3.1/Ум1 Разрабатывать планы деятельности и программы, формировать систему показателей медицинской организации
- ПК-3.1/Ум2 Организовывать сбор и анализ информации о деятельности структурных подразделений медицинской организации
- ПК-3.1/Ум3 Организовывать работу трудового коллектива, осуществлять постановку целей и формулировать задачи, определять приоритеты
- ПК-3.1/Ум4 Составлять прогноз деятельности подразделений медицинской организации
- ПК-3.1/Ум5 Разрабатывать бизнес-план развития медицинской организации
- ПК-3.1/Ум6 Производить оценку эффективности деятельности медицинской организации, разрабатывать и выбирать оптимальные управленческие решения
- ПК-3.1/Ум7 Организовывать и проводить внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности в подразделениях медицинской организации
- ПК-3.1/Ум8 Оценивать риски, связанные с реализацией управленческих решений
- ПК-3.1/Ум9 Проводить публичные выступления и организовывать взаимодействие со СМИ и с общественностью
- ПК-3.1/Ум10 Формировать отчеты, в том числе аналитические о результатах деятельности медицинской организации
- ПК-3.1/Ум11 Организовывать взаимодействие сестринских служб структурных подразделений медицинских организаций;
- ПК-3.1/Ум12 Документационное обеспечение деятельности сестринских служб структурных подразделений медицинской организации

*Владеть:*

- ПК-3.1/Нв1 Разработка планов перспективного развития медицинской организации
- ПК-3.1/Нв2 Координация процессов медицинской деятельности с управленческими и вспомогательными процессами структурных подразделений медицинской организации
- ПК-3.1/Нв3 Контроль деятельности структурных подразделений медицинской организации по реализации плановых и программных документов
- ПК-3.1/Нв4 Определение перечня и установление значений целевых показателей деятельности структурных подразделений медицинской организации
- ПК-3.1/Нв5 Организация деятельности и взаимодействия структурных подразделений медицинской организации
- ПК-3.1/Нв6 Руководство разработкой локальных нормативных актов в медицинской организации и их утверждение
- ПК-3.1/Нв7 Анализ выполнения планов и программ деятельности структурных подразделений медицинской организации
- ПК-3.1/Нв8 Взаимодействие с руководством медицинской организации, руководителями структурных подразделений медицинской организации и с организациями различных организационно-правовых форм
- ПК-3.1/Нв9 Подготовка информационно-аналитических материалов о деятельности структурных подразделений медицинской организации
- ПК-3.1/Нв10 Организация деятельности врачебной комиссии в медицинской организации
- ПК-3.1/Нв11 Организация работы по ведению персонифицированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан
- ПК-3.1/Нв12 Проведение совещаний и практических конференций по вопросам оказания медицинской помощи населению

- ПК-3.1/Нв13 Организация информационно-справочной поддержки граждан по вопросам инвалидности, социальной защиты, медико-социальной экспертизы и реабилитации, абилитации инвалидов и граждан, попавшим в трудную жизненную ситуацию
- ПК-3.1/Нв14 Организация и координация мероприятий по развитию корпоративной культуры медицинской организации
- ПК-3.1/Нв15 Обеспечение безопасной больничной среды для пациентов и персонала
- ПК-3.2 Управляет ресурсным обеспечением сестринских служб структурных подразделений медицинской организации
- Знать:*
- ПК-3.2/Зн1 Анализ и оценка показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения
- ПК-3.2/Зн2 Теория управления и организации труда, включая основы проектного и программно-целевого управления
- ПК-3.2/Зн3 Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи, территориальная программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи
- ПК-3.2/Зн4 Порядки оказания медицинской помощи, стандарты медицинской помощи, клинические рекомендации (протоколы лечения) по вопросам оказания медицинской помощи в соответствии с профилем деятельности медицинской организации
- ПК-3.2/Зн5 Методы планирования, виды и структура планов
- ПК-3.2/Зн6 Основы риск-менеджмента
- ПК-3.2/Зн7 Порядок создания и деятельности врачебной комиссии в медицинской организации
- ПК-3.2/Зн8 Соблюдение требований по обеспечению безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну
- Уметь:*
- ПК-3.2/Ум1 Разрабатывать планы деятельности и программы, формировать систему показателей медицинской организации
- ПК-3.2/Ум2 Организовывать сбор и анализ информации о деятельности структурных подразделений медицинской организации
- ПК-3.2/Ум3 Организовывать работу трудового коллектива, осуществлять постановку целей и формулировать задачи, определять приоритеты
- ПК-3.2/Ум4 Составлять прогноз деятельности подразделений медицинской организации
- ПК-3.2/Ум5 Разрабатывать бизнес-план развития медицинской организации
- ПК-3.2/Ум6 Производить оценку эффективности деятельности медицинской организации, разрабатывать и выбирать оптимальные управленческие решения
- ПК-3.2/Ум7 Организовывать и проводить внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности в подразделениях медицинской организации
- ПК-3.2/Ум8 Оценивать риски, связанные с реализацией управленческих решений
- ПК-3.2/Ум9 Проводить публичные выступления и организовывать взаимодействие со СМИ и с общественностью
- ПК-3.2/Ум10 Формировать отчеты, в том числе аналитические о результатах деятельности медицинской организации

*Владеть:*

- ПК-3.2/Нв1 Разработка планов перспективного развития медицинской организации
- ПК-3.2/Нв2 Координация процессов медицинской деятельности с управленческими и вспомогательными процессами структурных подразделений медицинской организации
- ПК-3.2/Нв3 Контроль деятельности структурных подразделений медицинской организации по реализации плановых и программных документов
- ПК-3.2/Нв4 Определение перечня и установление значений целевых показателей деятельности структурных подразделений медицинской организации
- ПК-3.2/Нв5 Организация деятельности и взаимодействия структурных подразделений медицинской организации
- ПК-3.2/Нв6 Руководство разработкой локальных нормативных актов в медицинской организации и их утверждение
- ПК-3.2/Нв7 Анализ выполнения планов и программ деятельности структурных подразделений медицинской организации
- ПК-3.2/Нв8 Взаимодействие с руководством медицинской организации, руководителями структурных подразделений медицинской организации и с организациями различных организационно-правовых форм
- ПК-3.2/Нв9 Подготовка информационно-аналитических материалов о деятельности структурных подразделений медицинской организации
- ПК-3.2/Нв10 Организация деятельности врачебной комиссии в медицинской организации
- ПК-3.2/Нв11 Организация работы по ведению персонифицированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан
- ПК-3.2/Нв12 Проведение совещаний и практических конференций по вопросам оказания медицинской помощи населению
- ПК-3.2/Нв13 Организация информационно-справочной поддержки граждан по вопросам инвалидности, социальной защиты, медико-социальной экспертизы и реабилитации, абилитации инвалидов и граждан, попавшим в трудную жизненную ситуацию
- ПК-3.2/Нв14 Организация и координация мероприятий по развитию корпоративной культуры медицинской организации

ПК-3.3 Проводит экспертизу качества сестринской деятельности в медицинской организации

*Знать:*

- ПК-3.3/Зн1 Анализ и оценка показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения
- ПК-3.3/Зн2 Теория управления и организации труда, включая основы проектного и программно-целевого управления
- ПК-3.3/Зн3 Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи, территориальная программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи
- ПК-3.3/Зн4 Порядки оказания медицинской помощи, стандарты медицинской помощи, клинические рекомендации (протоколы лечения) по вопросам оказания медицинской помощи в соответствии с профилем деятельности медицинской организации
- ПК-3.3/Зн5 Методы планирования, виды и структура планов
- ПК-3.3/Зн6 Основы риск-менеджмента
- ПК-3.3/Зн7 Порядок создания и деятельности врачебной комиссии в медицинской организации

ПК-3.3/Зн8 Соблюдение требований по обеспечению безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну

*Уметь:*

ПК-3.3/Ум1 Разрабатывать планы деятельности и программы, формировать систему показателей медицинской организации

ПК-3.3/Ум2 Организовывать сбор и анализ информации о деятельности структурных подразделений медицинской организации

ПК-3.3/Ум3 Организовывать работу трудового коллектива, осуществлять постановку целей и формулировать задачи, определять приоритеты

ПК-3.3/Ум4 Составлять прогноз деятельности подразделений медицинской организации

ПК-3.3/Ум5 Разрабатывать бизнес-план развития медицинской организации

ПК-3.3/Ум6 Производить оценку эффективности деятельности медицинской организации, разрабатывать и выбирать оптимальные управленческие решения

ПК-3.3/Ум7 Организовывать и проводить внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности в подразделениях медицинской организации

ПК-3.3/Ум8 Оценивать риски, связанные с реализацией управленческих решений

ПК-3.3/Ум9 Проводить публичные выступления и организовывать взаимодействие со СМИ и с общественностью

ПК-3.3/Ум10 Формировать отчеты, в том числе аналитические о результатах деятельности медицинской организации

*Владеть:*

ПК-3.3/Нв1 Разработка планов перспективного развития медицинской организации

ПК-3.3/Нв2 Координация процессов медицинской деятельности с управленческими и вспомогательными процессами структурных подразделений медицинской организации

ПК-3.3/Нв3 Контроль деятельности структурных подразделений медицинской организации по реализации плановых и программных документов

ПК-3.3/Нв4 Определение перечня и установление значений целевых показателей деятельности структурных подразделений медицинской организации

ПК-3.3/Нв5 Организация деятельности и взаимодействия структурных подразделений медицинской организации

ПК-3.3/Нв6 Руководство разработкой локальных нормативных актов в медицинской организации и их утверждение

ПК-3.3/Нв7 Анализ выполнения планов и программ деятельности структурных подразделений медицинской организации

ПК-3.3/Нв8 Взаимодействие с руководством медицинской организации, руководителями структурных подразделений медицинской организации и с организациями различных организационно-правовых форм

ПК-3.3/Нв9 Подготовка информационно-аналитических материалов о деятельности структурных подразделений медицинской организации

ПК-3.3/Нв10 Организация деятельности врачебной комиссии в медицинской организации

ПК-3.3/Нв11 Организация работы по ведению персонифицированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан

ПК-3.3/Нв12 Проведение совещаний и практических конференций по вопросам оказания медицинской помощи населению

ПК-3.3/Нв13 Организация информационно-справочной поддержки граждан по вопросам инвалидности, социальной защиты, медико-социальной экспертизы и реабилитации, абилитации инвалидов и граждан, попавшим в трудную жизненную ситуацию

ПК-3.3/Нв14 Организация и координация мероприятий по развитию корпоративной культуры медицинской организации

### 3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) Б1.В.ДЭ.2.1 «Бережливое производство в здравоохранении» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 2.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к видам профессиональной деятельности и решению профессиональных задач, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Второй семестр	108	3	24	6	18	84	Зачет
Всего	108	3	24	6	18	84	

### 5. Содержание дисциплины

#### 5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы
<b>Раздел 1. Базовые понятия о бережливом производстве</b>	<b>36</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>28</b>	ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3
Тема 1.1. Введение в бережливое производство в здравоохранении	3	2	1		
Тема 1.2. Понятие о ценностях и потерях. Виды и роды потерь	1		1		
Тема 1.3. Изучение ГОСТ Р Бережливое производство	1		1		

Тема 1.4. Управление заинтересованными сторонами при реализации бережливого производства в медицинской организации	1		1		
Тема 1.5. Понимание потребностей пациента	1		1		
Тема 1.6. Критерии новой модели медицинской организации	1		1		
Тема 1.7. Мотивация персонала при реализации современных технологий, направленных на повышение операционной эффективности и развитие производственных систем	14				14
Тема 1.8. Опыт и примеры реализации проектов бережливого производства в Российской Федерации	14				14
<b>Раздел 2. Инструменты бережливого производства</b>	<b>36</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>28</b>	ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3
Тема 2.1. Инструменты бережливого производства	8	2	1	5	
Тема 2.2. Картирование потока создания ценностей. Макрокарта потока текущего состояния. Принципы построения	6		1	5	
Тема 2.3. Организация рабочего пространства по системе 5С	7		1	6	
Тема 2.4. Хронометраж. Фотография рабочего времени. Технология выполнения.	1		1		
Тема 2.5. Диаграмма «Спагетти»	1		1		
Тема 2.6. Методы анализа и решения проблем. Диаграмма Исикавы. 5 почему	7		1	6	
Тема 2.7. Оперативное управление по стандарту SQDCM	6			6	
<b>Раздел 3. Стандартизация процессов в бережливом производстве</b>	<b>36</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>28</b>	ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3
Тема 3.1. Стандартизация в современных условиях	2	2			
Тема 3.2. Сущность и содержание стандартизации	1		1		
Тема 3.3. История развития стандартизации	1		1		

Тема 3.4. Стандартизация в современных условиях	1		1	
Тема 3.5. Цели, объекты и принципы стандартизации	1		1	
Тема 3.6. Государственное управление стандартизацией в Российской Федерации	1		1	
Тема 3.7. Правовые основы и документы в области стандартизации	1		1	
Тема 3.8. Стандартизация как инструмент обеспечения качества и безопасности медицинской помощи в здравоохранении	10			10
Тема 3.9. Критерии, показатели, индикаторы процессов стандартизации	9			9
Тема 3.10. Объекты стандартизации в здравоохранении	9			9
<b>Итого</b>	<b>108</b>	<b>6</b>	<b>18</b>	<b>84</b>

## 5.2. Содержание разделов, тем дисциплин и формы текущего контроля

### *Раздел 1. Базовые понятия о бережливом производстве*

*(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 28ч.)*

*Тема 1.1. Введение в бережливое производство в здравоохранении  
(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 1ч.)*

Введение в бережливое производство в здравоохранении

*Тема 1.2. Понятие о ценностях и потерях. Виды и роды потерь  
(Практические занятия - 1ч.)*

Понятие о ценностях и потерях. Виды и роды потерь

*Тема 1.3. Изучение ГОСТ Р Бережливое производство  
(Практические занятия - 1ч.)*

Изучение ГОСТ Р Бережливое производство

*Тема 1.4. Управление заинтересованными сторонами при реализации бережливого производства в медицинской организации  
(Практические занятия - 1ч.)*

Управление заинтересованными сторонами при реализации бережливого производства в медицинской организации

*Тема 1.5. Понимание потребностей пациента  
(Практические занятия - 1ч.)*

Понимание потребностей пациента

*Тема 1.6. Критерии новой модели медицинской организации  
(Практические занятия - 1ч.)*

Критерии новой модели медицинской организации

*Тема 1.7. Мотивация персонала при реализации современных технологий, направленных на повышение операционной эффективности и развитие производственных систем  
(Самостоятельная работа - 14ч.)*

Обзор литературы и электронных источников

*Тема 1.8. Опыт и примеры реализации проектов бережливого производства в Российской Федерации*

*(Самостоятельная работа - 14ч.)*

Написание реферата

## **Раздел 2. Инструменты бережливого производства**

***(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 28ч.)***

*Тема 2.1. Инструменты бережливого производства*

*(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 5ч.)*

Инструменты бережливого производства

*Тема 2.2. Картирование потока создание ценностей. Макрокарта потока текущего состояния.*

*Принципы построения*

*(Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 5ч.)*

Картирование потока создание ценностей. Макрокарта потока текущего состояния.

Принципы построения

*Тема 2.3. Организация рабочего пространства по системе 5С*

*(Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)*

Организация рабочего пространства по системе 5С

*Тема 2.4. Хронометраж. Фотография рабочего времени. Технология выполнения.*

*(Практические занятия - 1ч.)*

Хронометраж. Фотография рабочего времени. Технология выполнения.

*Тема 2.5. Диаграмма «Спагетти»*

*(Практические занятия - 1ч.)*

Диаграмма «Спагетти»

*Тема 2.6. Методы анализа и решения проблем. Диаграмма Исикавы.*

*5 почему*

*(Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)*

Методы анализа и решения проблем. Диаграмма Исикавы.

5 почему

*Тема 2.7. Оперативное управление по стандарту SQDCM*

*(Самостоятельная работа - 6ч.)*

Обзор литературы и электронных источников информации по заданной теме

### **Раздел 3. Стандартизация процессов в бережливом производстве**

*(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 28ч.)*

#### *Тема 3.1. Стандартизация в современных условиях*

*(Лекционные занятия - 2ч.)*

Стандартизация в современных условиях

#### *Тема 3.2. Сущность и содержание стандартизации*

*(Практические занятия - 1ч.)*

Сущность и содержание стандартизации

#### *Тема 3.3. История развития стандартизации*

*(Практические занятия - 1ч.)*

История развития стандартизации

#### *Тема 3.4. Стандартизация в современных условиях*

*(Практические занятия - 1ч.)*

Стандартизация в современных условиях

#### *Тема 3.5. Цели, объекты и принципы стандартизации*

*(Практические занятия - 1ч.)*

Цели, объекты и принципы стандартизации

#### *Тема 3.6. Государственное управление стандартизацией в Российской Федерации*

*(Практические занятия - 1ч.)*

Государственное управление стандартизацией в Российской Федерации

#### *Тема 3.7. Правовые основы и документы в области стандартизации*

*(Практические занятия - 1ч.)*

Правовые основы и документы в области стандартизации

#### *Тема 3.8. Стандартизация как инструмент обеспечения качества и безопасности медицинской помощи в здравоохранении*

*(Самостоятельная работа - 10ч.)*

Написание реферата

#### *Тема 3.9. Критерии, показатели, индикаторы процессов стандартизации*

*(Самостоятельная работа - 9ч.)*

Анализ статистических и фактических материалов по заданной теме

#### *Тема 3.10. Объекты стандартизации в здравоохранении*

*(Самостоятельная работа - 9ч.)*

Составление ментальной карты

## **6. Рекомендуемые образовательные технологии**

При реализации рабочей программы используются различные образовательные технологии:

- традиционные формы организации учебного процесса (лекция, практическое занятие и т. д.);
- внеаудиторная контактная работа;
- активные и интерактивные формы обучения;
- симуляционное обучение.

В процессе преподавания дисциплины используются активные и интерактивные формы проведения практического занятия: метод кейсов, мозговой штурм, деловая игра, групповые дискуссии и групповые проблемные работы и т. д.

Внеаудиторная контактная работа включает лекции с использованием дистанционных информационных и телекоммуникационных технологий (видео-лекция, вебинар) с размещением на образовательных платформах, в том числе в системе дистанционного обучения на базе системы управления курсами Moodle (Электронная образовательная система Moodle, далее по тексту - ЭОС Moodle).

Практические занятия, лабораторные работы, в том числе реализуемые с использованием дистанционных информационных и телекоммуникационных технологий, могут проводиться в виде вебинаров, проектной деятельности, анкетирования населения с последующим анализом и представлением результатов, участия обучающихся в научно-практических конференциях и т. д.

Контроль освоения учебного материала осуществляется преподавателем в виде тестов, кейс-задач и других оценочных материалов, в том числе с использованием ЭОС Moodle.

В центре симуляционного обучения проводятся занятия по освоению и практических навыков и умений с использованием имитационных моделей, тренажеров, фантомов и т. д.

## **7. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **7.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы**

#### *Основная литература*

1. Медик, В.А. Общественное здоровье и здравоохранение: учебник / В.А. Медик. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 672 с. - 978-5-9704-5737-5. - Текст: электронный. // Geotar: [сайт]. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970457375.html> (дата обращения: 25.04.2024). - Режим доступа: по подписке

2. Мирный, В. И. Бережливое производство: учебное пособие / В. И. Мирный, О. А. Голубева, В. П. Димитров. - Ростов-на-Дону: Донской ГТУ, 2021. - 69 с. - 978-5-7890-1917-7. - Текст: электронный. // Издательство Лань: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/237815.jpg> (дата обращения: 25.04.2024). - Режим доступа: по подписке

#### *Дополнительная литература*

1. Шмелёва, А. Н. Методы бережливого производства: учебно-методическое пособие / А. Н. Шмелёва. - Москва: РТУ МИРЭА, 2021. - 38 с. - Текст: электронный. // Издательство Лань: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/171543.jpg> (дата обращения: 25.04.2024). - Режим доступа: по подписке

2. Основы «бережливого производства» в медицине: учебно-методическое пособие к практическим занятиям по дисциплине «общественное здоровье и здравоохранение, экономика здравоохранения» / Т. С. Дьяченко, Е. Г. Попова, А. Н. Цапков, К. А. Попова. - Волгоград: ВолГМУ, 2019. - 48 с. - Текст: электронный. // Издательство Лань: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/141202.jpg> (дата обращения: 25.04.2024). - Режим доступа: по подписке

3. Эффективное использование ресурсов. Бережливое здравоохранение: учебное пособие / Уфа: БГМУ, 2018. - 81 с. - Текст: электронный. // Издательство Лань: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/155744.jpg> (дата обращения: 25.04.2024). - Режим доступа: по подписке

## **7.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся**

### *Профессиональные базы данных*

1. <https://www.consultant.ru/> - Консультант плюс
2. <https://www.garant.ru/> - Гарант
3. <https://www.studentlibrary.ru/> - ЭБС "КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА"
4. [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru) - 1. «Консультант врача. Электронная медицинская библиотека»

### *Ресурсы «Интернет»*

1. <https://femb.ru/> - Федеральная электронная медицинская библиотека

## **7.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине**

Для реализации образовательных программ открыт доступ к учебно-методическим материалам в системе поддержки дистанционного обучения – ЭОС Moodle. Студенты имеют доступ к учебно-методическим материалам кафедр. Для выполнения контрольных заданий, подготовки к практическим и семинарским занятиям, поиска необходимой информации широко используются возможности глобальной сети Интернет.

Студенты обучаются с использованием электронных репозиторий: преподаватели демонстрируют студентам обучающие и демонстрационные видеофильмы, предоставляют ссылки на информационный материал в сети Интернет, демонстрируют результаты своих научных разработок, научных конференций.

### *Перечень программного обеспечения*

*(обновление производится по мере появления новых версий программы)*

1. СЭО 3КЛ Русский Moodle;
2. Антиплагиат;
3. Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security для бизнеса;
4. Программный продукт «1С: Университет ПРОФ»;
5. MS Office Professional Plus, Версия 2010,;
6. MS Office Standard, Версия 2013;
7. MS Windows Professional, Версия XP;
8. MS Windows Professional, Версия 7;
9. MS Windows Professional, Версия 8;
10. MS Windows Professional, Версия 10;
11. Программный продукт «1С: Управление учебным центром»;
12. MS Office Professional Plus, Версия 2013,;
13. MS Windows Remote Desktop Services - Device CAL, Версия 2012;
14. MS Windows Server - Device CAL, Версия 2012;
15. MS Windows Server Standard, Версия 2012;
16. MS Exchange Server Standard, Версия 2013;
17. MS Exchange Server Standard CAL - Device CAL, Версия 2013;
18. Kaspersky Security для виртуальных сред, Server Russian Edition;
19. MS Windows Server Standard - Device CAL, Версия 2013 R2;
20. MS SQL Server Standard Core, Версия 2016;
21. System Center Configuration Manager Client ML, Версия 16.06;
22. Программа для ЭВМ Statistica Ultimate Academic 13 сетевая на 5 пользователей ;
23. 1С:Документооборот государственного учреждения 8.;

*Перечень информационно-справочных систем  
(обновление выполняется еженедельно)*

1. Система «КонсультантПлюс»;

#### **7.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование**

Университет располагает на праве собственности и ином законном основании материально-технической базой для обеспечения образовательной деятельности (помещения и оборудование) для реализации ОПОП ВО магистратура /направления подготовки по Блоку 1 «Дисциплины (модули)», Блоку 2 «Практики» (в части учебных практик) и Блоку 3 «Государственная итоговая аттестация» в соответствии с учебным планом.

Материально-техническая база соответствует действующим противопожарным правилам и нормам, обеспечивает проведение всех видов учебных занятий, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных рабочим учебным планом.

конференц-зал

Зал дистанционных технологий (УчК№1-1-58)

Мультимедийный комплект - 0 шт.

персональный компьютер - 4 шт.

Проектор - 1 шт.

Стол круглый - 1 шт.

стул - 60 шт.

трибуна - 1 шт.

шкаф - 1 шт.

экран - 1 шт.

Читальные залы

Помещение для самостоятельной работы №19 (Библиотека)

компьютер в комплекте - 1 шт.

стеллаж - 2 шт.

Стол - 20 шт.

Стул ученический - 50 шт.

Терминальный компьютер с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в ЭИОС - 9 шт.

Учебные аудитории

Учебная аудитория №422 (ул. Республики, д. 143/1, 4 этаж, №39)

компьютер в сборе - 0 шт.

Мультимедийный комплект - 1 шт.

Стол - 7 шт.

стул офисный - 40 шт.

Флипчарт - 3 шт.