



федеральное государственное
бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Тюменский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(ФГБОУ ВО Тюменский ГМУ Минздрава России)

Программа заслушана и утверждена на
заседании ЦКМС
протокол №6 «17» апреля 2019г.

Изменения и дополнения
утверждены на заседании ЦКМС
Протокол №4 от 16 мая 2023 года

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по молодежной политике и
региональному развитию

_____ С.В. Соловьева
« _____ » _____ 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины (наименование дисциплины)

Б1.О.5(П) «Проектная практика»

Для направления подготовки

32.04.01 Общественное здравоохранение (уровень магистратуры)

Институт непрерывного профессионального развития

Форма обучения (очная)

Кафедра общественного здоровья и здравоохранения

Курс 2

Семестр 3

Зачетные единицы 9

Зачет с оценкой 3 семестр

Продолжительность 6 недели

Всего часов 324

Тюмень, 2023 год

1. Цели и задачи освоения практики

Целью освоения практики Б2.П.2 «Проектная практика» является формирование способностей, направленных на осуществление проектной деятельности в медицинской организации, а также способности управлять проектом на всех этапах жизненного цикла для достижения запланированного результата.

Дисциплина направлена на личностный рост обучающихся, развитие их профессиональных способностей, в соответствии с требованиями Профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 07.11.2017г. № 768н.

Задачи практики:

- 1) адаптация обучающихся к реальным условиям деятельности медицинских организаций;
- 2) применить на практике умения и знания по проектному управлению в медицинской организации;
- 3) изучение опыта реализации проектов в медицинской организации;
- 4) формирование навыков использования нормативной документации при реализации проектов;
- 5) овладение технологией разработки и реализации социально-значимых проектов, направленных на совершенствование работы медицинских организаций;
- 6) развитие навыков планирования действий в проектной деятельности.

2. Место практики в структуре ОПОП

Производственная практика Б2.П.2 «Проектная практика» относится к Блоку Б2 «Практики, в том числе научно-исследовательская работа» основной профессиональной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение (уровень магистратуры). Магистранты проходят административно-управленческую практику на 2 курсе в 3 семестре.

3. Перечень компетенций в процессе освоения дисциплины (модуля) по ФГОС ВО

Рабочая программа ориентирована на формирование знаний, умений и трудовых действий (владений) для выполнения трудовых функций профессионального стандарта: «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья».

Процесс изучения направлен на формирование и развитие ряда компетенций. В процессе прохождения проектной практики обучающийся (магистрант) должен обладать следующими компетенциями (табл. 1).

Перечень универсальных, общекультурных и профессиональных компетенций

Таблица 1

Перечень универсальных, общекультурных и профессиональных компетенций			Код и наименование трудовых функций	Название профессионального стандарта/ Анализ опыта, мнение работодателей
Индикаторы (показатели) достижений профессиональной деятельности (компетенций)				
Знать	Уметь	Трудовые действия (владеть)		
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла				
- основы теории и принципы проектного управления; - принципы формирования концепции проекта в рамках обозначенной проблемы; - основные требования, предъявляемые к проектной работе и критерии оценки результатов проектной деятельности	- реализовывать проекты, составлять проектную документацию; - разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; - предвидеть результат деятельности и планировать действия для достижения данного результата; - прогнозировать проблемные ситуации и риски в	- составлять план-график реализации проекта в целом и план-контроль его выполнения.	-	Анализ опыта, мнение работодателей

	проектной деятельности.			
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели				
- современные методы и методики организации работы коллектива в проектах, работы в команде, управления человеческими ресурсами - теории лидерства	- применять командный подход в управлении проектами - разрабатывать необходимую документацию при управлении персоналом и командами проектов	- организация работы проектной команды - постановка целей и формулирование задачи, определение приоритетов проектной деятельности; - применять методы и инструменты управления человеческими ресурсами в проектах; - применять методы оценки компетентности и эффективности персонала в проектах;	-	Анализ опыта, мнение работодателя
Тип задач профессиональной деятельности: организационно-управленческая				
Обобщенная трудовая функция / задача профессиональной деятельности				
Управление организационно-методическим подразделением медицинской организации				
ОПК-1 способность к подготовке и применению научной, научно-производственной, проектной, организационно-управленческой и нормативной документации в системе здравоохранения				
- законы и иные нормативно-правовые акты Российской Федерации в сфере здравоохранения; - принципы и общие подходы к организации медицинской помощи в России; - основные виды и условия оказания медицинской помощи; - особенности организации первичной медико-санитарной, скорой, специализированной и высокотехнологичной помощи; - структуру	- методикой расчета и анализа показателей общественного здоровья и показателей деятельности медицинских организаций региональных систем здравоохранения; - методикой выбора критериев контроля различных процессов в здравоохранении, корректировки планов в соответствии с результатами контроля, навыками построения типового документа, организации и	- анализировать и оценивать состояние медицинской помощи по видам и условиям её оказания; - формировать критерии оценки эффективности основных видов медицинской помощи, интерпретировать основные показатели деятельности медицинских организаций и региональных систем здравоохранения; - представить структуру учреждения здравоохранения в форме организационной модели; - на основе сформированного задания определять потребность в медицинских кадрах, формировать оптимальную	D/04.8 Планирование, организация и контроль деятельности организационно-методического подразделения медицинской организации	«Специалист в области организации и здравоохранения и общественного здоровья»

регионального здравоохранения и функции на каждом уровне, современные проблемы и перспективы развития	проведения делового совещания; - методикой формирования государственных заданий медицинской организации	структурно-организационную модель учреждения здравоохранения		
Обобщенная трудовая функция / задача профессиональной деятельности Управление медицинской организацией/ Организация деятельности медицинской организации				
ОПК-3 Способность реализовывать управленческие принципы в профессиональной деятельности				
- принципы реализации проектов с применением инструментов бережливого производства; - основы проектного менеджмента.	- применять инструменты бережливого производства в проектном менеджменте; - организовывать работу проектной команды, - осуществлять постановку целей и формулировку задач, определять приоритеты.	- методиками совершенствование организационно-управленческой деятельности медицинской организации в рамках проектной деятельности.	F/02.8 Организация деятельности медицинской помощи	«Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья»

4. Структура и содержание производственной практики «Проектная практика»

Общая трудоемкость производственной практики Б.2.П.2. «Проектная практика» составляет 9 зачетных единиц (324 часов)

Таблица 2

№	Наименование раздела практики	Место прохождения практики	Продолжительность циклов		Формируемые компетенции	Форма контроля
			ЗЕТ	Часы		
Б2.П.2 «Проектная практика»						
Второй год обучения						
3 семестр						
1.	Основы разработки проектов в	Университетская клиника ФГБОУ ВО «Тюменский ГМУ	2	72	ОПК-1 ОПК-3 УК-2	Дневник практики

	здравоохранении	Минздрава России» ГАУЗ ТО "Городская поликлиника № 12" ГАУЗ ТО "Городская поликлиника № 4" ГАУЗ ТО "Городская поликлиника № 17"			УК-3	ки, План работы проект ной групп ы
2.	Процессы управления проектом	ГАУЗ ТО "Городская поликлиника № 5" ГАУЗ ТО "Городская поликлиника № 1" ГАУЗ ТО "Городская поликлиника № 6"	2	72	ОПК-1 ОПК-3 УК-2 УК-3	Дневник практики
3.	Управление проектом	ГБУЗ ТО "Областная инфекционная клиническая больница" ГАУЗ ТО "Городская поликлиника № 13"	2	72	ОПК-1 ОПК-3 УК-2 УК-3	Дневник практики
4.	Проектная деятельность в здравоохранении	ГАУЗ ТО "Городская поликлиника № 8" АО МСЧ "Нефтяник" ГАУЗ ТО "Городская поликлиника № 3" ГАУЗ ТО "Многопрофильный клинический медицинский центр "Медицинский город" ГАУЗ ТО "Городская поликлиника № 14" ГБУЗ ТО «Областная клиническая больница № 1» ГБУЗ ТО "Областной наркологический диспансер" ГБУЗ ТО ГАУЗ ТО "Областной кожно-венерологический диспансер" ГБУЗ ТО «Областная клиническая больница № 2» ГБУЗ ТО «Областная клиническая психиатрическая больница»	3	108	ОПК-1 ОПК-3 УК-2 УК-3	Дневник практики, Отчет по проект у, в том числе в виде презент ации

	Итого проектная практика	9	324		Дневник практики, Защита проекта, зачет с оценкой
--	---------------------------------	----------	------------	--	------------------------------------------------------------------

Содержание производственной практики Б2.П.2. «Проектная практика»

Раздел 1. Основы разработки проектов в здравоохранении

Проект и проектный менеджмент. Развитие подходов к управлению проектами. Стандартизация управления проектами.

Документационное обеспечение проекта. Паспорт проекта. Дорожная карта управления проектом.

Формирование и развитие проектной команды.

Приоритетные проекты и программы в здравоохранении.

Риски проектов в сфере здравоохранения.

Мониторинг проектов и управление изменениями.

Раздел 2. Процессы управления проектом

Классификация процессов проектного менеджмента.

Процессы инициирования и планирования.

Процесс исполнения проекта.

Процессы контроля и завершения проекта.

Управление предметными процессами управления проекта.

Инструменты управления проектами и изменениями.

Информационные технологии в управлении проектами в здравоохранении.

Раздел 3. Управление проектом

Управление содержанием проекта.

Планирование управления содержанием: входы, инструменты и методы, выходы.

Управление сроками проекта.

Управление качеством проекта.

Управление человеческими ресурсами проекта.

Управление коммуникациями проекта.

Управление рисками проекта.

Управление заинтересованными сторонами проекта.

Раздел 4. Проектная деятельность в здравоохранении

Реализация актуального для медицинской организации проекта.

Эффективность и результативность проекта.

Улучшение качества организации проектной деятельности в здравоохранении.

Подготовка отчета о ходе реализации проекта.

Защита проекта.

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение практики

Учебно-методическим обеспечением самостоятельной работы магистрантов на проектной практике являются:

1. Нормативные документы, регламентирующие деятельность медицинских организаций.
2. Методические разработки для магистров, определяющие порядок прохождения и содержание практики.

Основная литература (О.Л.)

1. Бобрик, А. В. Основы управления проектами в здравоохранении: руководство / А. В. Бобрик. - Москва: Акварель, 2011. - 112 с.
2. Управление инновационными проектами в сфере здравоохранения [Электронный ресурс] / Куракова Н.Г., Зинов В.Г., Цветкова Л.А., Кураков Ф.А. - М.: Менеджер здравоохранения, 2011. - <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785903834174.html>

Дополнительная литература

1. Лисицын, Ю. П. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс]: учебник / Ю. П. Лисицын, Г. Э. Улумбекова. - 3-е изд., испр. и доп. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2013. - 544 с.: ил. - Режим доступа: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970426548.html>
2. Акопов, В. И. Правовое регулирование профессиональной деятельности медицинского персонала: учебное пособие / В. И. Акопов. - 4-е изд. - Ростов-на-Дону: Феникс, 2015. - 332 с
3. Стародубов, В. И. Управление персоналом организации: учебник для вузов / В. И. Стародубов, П. И. Сидоров, И. А. Коноплева. - 12-е изд., испр. и доп. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2006. - 1104 с.
4. Организация медицинской помощи в Российской Федерации [Текст]: учебник / под ред. В. А. Решетникова. - Москва: Медицинское информационное агентство, 2018. - 432 с.
5. Общественное здоровье и здравоохранение, экономика здравоохранения: учебник: в 2-х т. / ред. В. З. Кучеренко. - Москва: ГЭОТАР- Медиа , 2013. - <http://www.studmedlib.ru>
6. Здравоохранение и общественное здоровье: учебник / под ред. Г. Н. Царик. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 912 с. - <http://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970443279.html>
7. Приказ Минтруда России от 07.11.2017 N 768н «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья»

Методические указания (МУ)

1. Методические указания для обучающихся по прохождению проектной практики:

Методические указания для обучающихся по производственной практике «Проектная практика» для обучающихся по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение (уровень магистратуры) / Н.С. Брынза, Ю.С. Решетникова, Н.Н. Княжева. 2019.

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. «Консультант студента. Электронная библиотека медицинского ВУЗа» (доступ на сайте <http://www.studmedlib.ru> в электронном зале библиотеки Тюменского ГМУ);
2. «Консультант-врача. Электронная медицинская библиотека» (ЭБС) <http://www.rosmedlib.ru>
3. Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ) <http://www.femb.ru>
4. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>
5. Гарант. Правовая информационная база данных, позволяющая получить информацию о документообороте. <http://www.garant.ru/> Гарант СПС.
6. Консультант Плюс. Правовая информационная база данных, позволяющая получить информацию о документообороте. <http://www.consultant.ru/> Консультант плюс СПС.
7. Официальный сайт Министерства здравоохранения Российской Федерации // <http://www.rosminzdrav.ru>
8. Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях <https://www.bus.gov.ru>.
9. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики // www.gks.ru.

Условия реализации адаптационного модуля

Обучение по программе направления подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение (уровень магистратуры) инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья осуществляется организацией с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

При реализации адаптационного модуля предусмотрено создание специальных условий для получения высшего образования по программе направления подготовки (уровень магистратуры) обучающимися с ограниченными возможностями здоровья <1>.

<1> Часть 10 статьи 79 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2012, N 53, ст. 7598; 2013, N 19, ст. 2326; N 30, ст. 4036).

Под специальными условиями для получения высшего образования по программе направления подготовки (уровень магистратуры) обучающимися с ограниченными возможностями здоровья понимаются условия обучения таких обучающихся, включающие в себя использование адаптационных модулей программы магистратуры и методов обучения и воспитания, специальных учебных пособий и дидактических материалов, специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий, обеспечение доступа в здания организаций и другие условия, без которых невозможно или затруднено освоение программы магистратуры обучающимися с ограниченными возможностями здоровья.

В целях доступности получения высшего образования по программе магистратуры инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья в Тюменский ГМУ обеспечивается:

- 1) для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:
 - наличие альтернативной версии официального сайта организации в сети «Интернет» для слабовидящих;
 - размещение в доступных для обучающихся, являющихся слепыми или слабовидящими, местах и в адаптированной форме (с учетом их особых потребностей) справочной информации о расписании учебных занятий (информация должна быть выполнена крупным рельефно-контрастным шрифтом (на белом или желтом фоне) на экране монитора;
 - присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;
 - обеспечение выпуска альтернативных форматов печатных материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);
- 2) для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:
 - дублирование звуковой справочной информации о расписании учебных занятий визуальной (установка мониторов);
- 3) для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата:
 - практические занятия проводятся в медицинских организациях, имеющих материально-технические условия, обеспечивающие возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, столовые, туалетные и другие помещения организации, а также их пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов, лифтов, локальное понижение стоек-барьеров; наличие других приспособлений).