



федеральное государственное  
бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Тюменский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации  
(ФГБОУ ВО Тюменский ГМУ Минздрава России)

Программа заслушана и утверждена на  
заседании ЦКМС  
протокол №6 «17» апреля 2019г.

Изменения и дополнения  
утверждены на заседании ЦКМС  
Протокол №4 от 16 мая 2023 года

**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по молодежной политике и  
региональному развитию

\_\_\_\_\_ С.В. Соловьева  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

Дисциплины (наименование дисциплины)

**Б1.04(П) «Научно-производственная практика»**

Для направления подготовки

32.04.01 Общественное здравоохранение (уровень магистратуры)

Институт непрерывного профессионального развития

Форма обучения (очная)

Кафедра общественного здоровья и здравоохранения

Курс 1

Семестр 2

Зачетные единицы 6

Зачет с оценкой (2 семестр)

Продолжительность 4 недели

Всего часов 216

Тюмень, 2023 год

## **1. Цели и задачи освоения практики**

**Целью освоения практики** Б2.П.1 «Научно-производственная практика» является закрепление теоретических знаний, развитие практических умений и навыков, формирование профессиональных компетенций, приобретение опыта в решении реальных профессиональных задач в области организации здравоохранения и общественного здоровья.

Дисциплина направлена на личностный рост обучающихся, развитие их профессиональных способностей, в соответствии с требованиями Профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 07.11.2017г. № 768н.

### **Задачи практики:**

- 1) приобретение опыта подготовки и применения научно-производственной документации в профессиональной деятельности в области организации здравоохранения и общественного здоровья;
- 2) формирование навыков принятия управленческих решений на основе системного и процессного подходов в менеджменте качества процессов медицинской организации;
- 3) оценка эффективности деятельности медицинской организации на основе анализа показателей, характеризующих состояние здоровья населения, данных финансового, управленческого и статистического учета;
- 4) приобретение практических навыков планирования и организации деятельности медицинской организации;
- 5) использование научных достижений для реализации мероприятий в целях обеспечения общественного здоровья;
- 6) адаптация обучающихся к реальным условиям деятельности медицинских организаций.

## **2. Место практики в структуре ОПОП**

Практика Б2.П.1 «Научно-производственная практика» относится к Блоку Б2 «Практики» основной профессиональной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение (уровень магистратуры). Магистранты проходят научно-производственную практику на 1 курсе во 2 семестре.

## **3. Перечень компетенций в процессе освоения дисциплины (модуля) по ФГОС ВО**

Рабочая программа ориентирована на формирование знаний, умений и трудовых действий (владений) для выполнения трудовых функций

профессионального стандарта: «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья».

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование и развитие ряда компетенций. В процессе прохождения научно-производственной практики обучающийся (магистрант) должен обладать следующими компетенциями (табл. 1).

### Перечень универсальных, общекультурных и профессиональных компетенций

Таблица 1

<b>Перечень универсальных, общекультурных и профессиональных компетенций</b>				
Индикаторы (показатели) достижений профессиональной деятельности (компетенций)			Код и наименование трудовых функций	Название профессионального стандарта/ Анализ опыта, мнение работодателей
Знать	Уметь	Трудовые действия (владеть)		
<b>Тип задач профессиональной деятельности:</b> организационно-управленческий				
<b>ОПК-3</b> способность к подготовке и применению научной, научно-производственной, проектной, организационно-управленческой и нормативной документации в системе здравоохранения				
<b>Обобщенная трудовая функция / задача профессиональной деятельности</b>				
Управление медицинской организацией/ Управление ресурсами медицинской организации, взаимодействие с другими организациями				
Основы документирования организационно-управленческой деятельности медицинской организации. Методы анализа показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей, характеризующих состояние здоровья населения. Управленческий и статистический учет в	Планировать ресурсное обеспечение медицинской организации	Утверждение планов, программ и отчетов о деятельности медицинской организации	F/01.8	«Специалист в области организации и здравоохранения и общественного здоровья»

медицинской организации Теория управления и организации труда.				
<b>Обобщенная трудовая функция / задача профессиональной деятельности</b> Управление медицинской организацией/ Организация деятельности медицинской организации				
Показатели, характеризующие деятельность медицинской организации, и показатели здоровья населения. Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи, территориальная программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи. Основы менеджмента	Разрабатывать планы и программы, формировать систему показателей деятельности медицинской организации. Оценивать эффективность деятельности медицинской организации, выработать варианты управленческих решений и оценивать риски, связанные с их реализацией.	Руководство организацией и осуществление медицинской деятельности. Планирование деятельности медицинской организации, утверждение перечня и установление значений целевых показателей деятельности медицинской организации.	F/02.8	«Специалист в области организации и здравоохранения и общественного здоровья»
<b>Тип задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий</b>				
<b>ПК-2</b> Способность и готовность к планированию, организации и осуществлению мероприятий в целях обеспечения общественного здоровья				
<b>Обобщенная трудовая функция / задача профессиональной деятельности</b> Управление медицинской организацией/ Стратегическое планирование, обеспечение развития медицинской организации				
Основы стратегического планирования. Основы стратегического менеджмента.	Осуществлять стратегическое управление. Выработать видение, миссию, стратегию медицинской организации, формирование организационно	Оценка внешней и внутренней среды медицинской организации. Определение стратегии развития медицинской организации. Формирование стратегических и программных документов	F/04.8	«Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья»



	й культуры.	деятельности и развития медицинской организации. Определение стратегии развития корпоративной культуры медицинской организации.		
<b>Обобщенная трудовая функция / задача профессиональной деятельности</b> Управление медицинской организацией/ Менеджмент качества процессов медицинской организации				
Основные требования стандартов систем менеджмента качества. Принципы всеобщего управления качеством	Использовать процессный подход в управлении медицинской организации.	Руководство созданием документации системы менеджмента качества по процессам основной деятельности.	E/03.8	«Специалист в области организации и здравоохранения и общественного здоровья»
<b>Обобщенная трудовая функция / задача профессиональной деятельности</b> Управление медицинской организацией/ Менеджмент качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации				
Стандарты менеджмента качества. Принципы управления качеством	Применять системный подход к решению управленческих задач по обеспечению качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации	Разработка политики и стратегических целей в области менеджмента качества деятельности медицинской организации. Управление системой внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации	F/03.8	«Специалист в области организации и здравоохранения и общественного здоровья»
<b>Обобщенная трудовая функция / задача профессиональной деятельности</b> Управление медицинской организацией/ Стратегическое планирование, обеспечение развития медицинской организации				
Основы стратегического планирования. Основы стратегического менеджмента.	Осуществлять стратегическое управление. Вырабатывать видение, миссию, стратегию медицинской организации, формирование организационной культуры.	Оценка внешней и внутренней среды медицинской организации. Определение стратегии развития медицинской организации. Формирование стратегических и программных документов деятельности и развития медицинской	F/04.8	«Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья»

		организации. Определение стратегии развития корпоративной культуры медицинской организации.		
--	--	--	--	--

#### 4. Структура и содержание научно-производственной практики

Общая трудоемкость практики Б2.П.1 «Научно-производственная практика» составляет 6 зачетных единиц (216 часов)

Таблица 2

№	Наименование раздела практики	Место прохождения практики	Продолжительность циклов		Формируемые компетенции	Форма контроля
			ЗЕТ	Часы		
<b>Б2.П.1 «Научно-производственная практика»</b>						
<b>Первый год обучения</b>						
<b>2 семестр</b>						
1.	Управление ресурсами медицинской организации	Согласно договору ФГБОУ ВО «Тюменский ГМУ Минздрава России» с организацией на прохождение практики: - государственные (муниципальные) и частные медицинские организации, а также организации, осуществляющие деятельность в сфере здравоохранения; - учреждения, подведомственные органам исполнительной власти в сфере здравоохранения; - органы исполнительной власти в сфере здравоохранения; - территориальные	1,5	54	ОПК-1	Дневник практики
2.	Организация деятельности медицинской организации		1,5	54	ОПК-1	Дневник практики
3.	Менеджмент качества и безопасности медицинской деятельности		1,5	54	ПК-2	Дневник практики
4.	Стратегическое планирование и обеспечение развития медицинской организации		1,5	54	ПК-2	Дневник практики

	фонды ОМС; - страховые медицинские организации; - учреждения высшего и среднего профессионального образования медицинского профиля.				
	<b>Итого производственная практика</b>	<b>6</b>	<b>216</b>		Дневн ик практи ки,заче т с оценко й

## **Содержание научно-производственной практики**

### **Раздел 1. Управление ресурсами медицинской организации**

Ресурсное обеспечение медицинской организации. Особенности формирования и использования человеческих, финансовых, материально-технических и информационных ресурсов. Обоснование потребности в ресурсах для оказания медицинской помощи. Планирование и организация закупок товаров, работ и услуг для нужд медицинской организации.

Методы анализа показателей эффективности и результативности использования ресурсов медицинской организации. Системы управленческой информации. Применение статистического и управленческого учета в научно-практических целях. Разработка механизма управленческого учета. Публичная информация о деятельности медицинской организации.

Научная организация труда. Нормирование и оплата труда. Организационная структура и штатное расписание медицинской деятельности. Охрана труда. Специальная оценка условий труда. Обоснование ресурсов для обеспечения требований законодательства по охране труда.

Порядок утверждения планов, программ и отчетов о деятельности медицинской организации. Основы документирования организационно-управленческой деятельности медицинской организации.

### **Раздел 2. Организация деятельности медицинской организации**

Медицинская организация в системе здравоохранения. Особенности функционирования государственных и муниципальных учреждений здравоохранения. Комплекс планов и программ в здравоохранении. Целевые показатели.

Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи, территориальная программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи. Экономическое обоснование территориальной программы государственных гарантий. Система показателей здоровья населения.

Система показателей деятельности медицинской организации. Оценка эффективности деятельности медицинской организации. Научно обоснование принятия управленческих решений по улучшению показателей деятельности медицинской организации и оценка рисков, связанные с их реализацией.

### **Раздел 3. Менеджмент качества и безопасности медицинской деятельности.**

Менеджмент качества. Принципы всеобщего управления качеством.

Стандарты менеджмента качества. Основные требования стандартов систем менеджмента качества. Политика и стратегические цели в области менеджмента качества деятельности медицинской организации.

Системный подход к решению управленческих задач по обеспечению качества. Процессный подход в управлении медицинской организации.

Система внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации. Разработка системы менеджмента качества по процессам основной деятельности. Бережливые технологии в здравоохранении.

### **Раздел 4. Стратегическое планирование и обеспечение развития медицинской организации**

Система стратегического планирования в здравоохранении. Документы стратегического планирования. Научное обоснование стратегического развития здравоохранения (медицинской организации). Оценка внешней и внутренней среды медицинской организации.

Видение, миссия и стратегические цели медицинской организации. Определение стратегии развития медицинской организации. Формирование стратегических и программных документов деятельности и развития медицинской организации.

Стратегия развития корпоративной культуры медицинской организации. Формирование организационной культуры. Вовлеченность персонала в реализацию стратегических целей.

### **5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

Учебно-методическим обеспечением самостоятельной работы магистрантов на производственной практике являются:

1. Нормативные документы, регламентирующие деятельность организации, в которой проходит практика



2. Формы бухгалтерской, финансовой, статистической, внутренней отчетности, разрабатываемые в организации и инструкции по их заполнению
3. Методические разработки для магистров, определяющие порядок прохождения и содержание учебной практики

### Основная литература (О.Л.)

1. Управление и экономика здравоохранения [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов / А. И. Вялков [и др.] ; под ред. А. И. Вялкова. - 3-е изд., доп. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2009. - 664 с. : ил. - Режим доступа: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970409060.html>
2. Финансовый менеджмент в здравоохранении [Электронный ресурс]: учебное пособие. Рахыпбеков Т.К. - 3-е изд., доп. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2013. - <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970425985.html>
3. Экономика здравоохранения: учебник / под ред. М. Г. Колосницыной, И. М. Шеймана, С. В. Шишкина. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 464 с. : ил. - <http://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970442289.html>

### Дополнительная литература

1. Экономика здравоохранения [Электронный ресурс]: учебник для послевузовского профессионального образования врачей / ред. А. В. Решетников. - 3-е изд., испр. и доп. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2015. - 192 с.: ил. - Режим доступа: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970431368.html>
2. Трифонов, И. В. Эффективный начмед. Практическое руководство по управлению лечебным процессом в много профильном стационаре: руководство / И. В. Трифонов. - Москва : ГЭОТАР- Медиа , 2016. - 72 с. - <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970415467.html>
3. Трифонов, И. В. Авторитетный главный врач: обеспечение качества в медицинской организации / И. В. Трифонов. - Москва : ГЭОТАР- Медиа , 2016. - 80 с. - <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970430637.html>
4. Галкин, В. В. Медицинский бизнес: учебное пособие / В. В. Галкин. - Москва: КНОРУС, 2016. - 272 с.
5. Экономика для менеджеров [Электронный ресурс] / Савицкая Е.В. - М.: ГЭОТАР-Медиа, - <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785423502102.html>
6. Артюхов, И. П. Экономический анализ медицинских учреждений: учебное пособие / И. П. Артюхов, Т. Д. Морозова, Е. А. Юрьева. - Ростов н/Д; : Феникс ; Красноярск : Издательские проекты, 2006. - 112 с. -
7. Экономическая теория: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям / ред. А. Г. Грязнова, ред. В. М. Соколинский. - 5-е изд., испр. и доп. - М.: КноРус, 2008. - 464 с.

8. Лисицын, Ю.П. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс] : учебник / Ю. П. Лисицын, Г. Э. Улумбекова. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2015. - <http://www.studmedlib.ru>
9. Приказ Минтруда России от 07.11.2017 N 768н «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья».

### **Методические указания (МУ)**

1. Методические указания для обучающихся по научной-производственной практике:

Методические указания для обучающихся по научной-производственной практике для обучающихся по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение (уровень магистратуры) / Н.С. Брынза, М.В. Кинчагулова, Ю.С. Решетникова. 2019.

#### **Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы**

1. «Консультант студента. Электронная библиотека медицинского ВУЗа» (доступ на сайте <http://www.studmedlib.ru> в электронном зале библиотеки Тюменского ГМУ);
2. «Консультант-врача. Электронная медицинская библиотека» (ЭБС) <http://www.rosmedlib.ru>
3. Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ) <http://www.femb.ru>
4. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU <http://www.elibrary.ru>
5. Гарант. Правовая информационная база данных, позволяющая получить информацию о документообороте. <http://www.garant.ru/> Гарант СПС.
6. Консультант Плюс. Правовая информационная база данных, позволяющая получить информацию о документообороте. <http://www.consultant.ru/> Консультант плюс СПС.
7. Официальный сайт Министерства здравоохранения Российской Федерации // <http://www.rosminzdrav.ru>
8. Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях <https://www.bus.gov.ru>.
9. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики // [www.gks.ru](http://www.gks.ru).



## Условия реализации адаптационного модуля

Обучение по программе направления подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение (уровень магистратуры) инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья осуществляется организацией с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

При реализации адаптационного модуля предусмотрено создание специальных условий для получения высшего образования по программе направления подготовки (уровень магистратуры) обучающимися с ограниченными возможностями здоровья <1>.

-----  
<1> Часть 10 статьи 79 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" (Собрание законодательства Российской Федерации, 2012, N 53, ст. 7598; 2013, N 19, ст. 2326; N 30, ст. 4036).

Под специальными условиями для получения высшего образования по программе направления подготовки (уровень магистратуры) обучающимися с ограниченными возможностями здоровья понимаются условия обучения таких обучающихся, включающие в себя использование адаптационных модулей программы магистратуры и методов обучения и воспитания, специальных учебных пособий и дидактических материалов, специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий, обеспечение доступа в здания организаций и другие условия, без которых невозможно или затруднено освоение программы магистратуры обучающимися с ограниченными возможностями здоровья.

В целях доступности получения высшего образования по программе магистратуры инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья в Тюменский ГМУ обеспечивается:

- 1) для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:
  - наличие альтернативной версии официального сайта организации в сети «Интернет» для слабовидящих;
  - размещение в доступных для обучающихся, являющихся слепыми или слабовидящими, местах и в адаптированной форме (с учетом их особых потребностей) справочной информации о расписании учебных занятий (информация должна быть выполнена крупным рельефно-контрастным шрифтом (на белом или желтом фоне) на экране монитора;
  - присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;
  - обеспечение выпуска альтернативных форматов печатных материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);
- 2) для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:
  - дублирование звуковой справочной информации о расписании учебных занятий визуальной (установка мониторов);
- 3) для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата:
  - практические занятия проводятся в медицинских организациях, имеющих материально-технические условия, обеспечивающие возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, столовые, туалетные и другие помещения организации, а также их пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов, лифтов, локальное понижение стоек-барьеров; наличие других приспособлений).