

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Тюменский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(ФГБОУ ВО Тюменский ГМУ Минздрава России)

**Аннотации рабочих программ учебных и производственных практик
магистратура по направлению подготовки 33.04.01 Промышленная фармация**

Блок 2. Практика

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРАКТИКИ Б2.В.01 (Н) Научно-исследовательская работа

Направление подготовки (специальность) 33.04.01 Промышленная фармация

1. Цели дисциплины

Целью освоения научно-исследовательской работы Б2.В.01 (Н) «Научно-исследовательская работа» является развитие способности самостоятельного выполнения научно-исследовательской работы, связанной с решением профессиональных задач, необходимой в дальнейшей профессиональной деятельности.

Научно-исследовательская работа направлена на личностный рост обучающихся, развитие их профессиональных способностей, в соответствии с требованиями профессиональных стандартов: **«Специалист по промышленной фармации в области производства лекарственных средств»**, утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 22.05.2017 № 430н; **«Специалист в области управления фармацевтической деятельностью»**, утвержденного Приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 мая 2017 г. № 428н.

2. Задачи освоения дисциплины:

- обеспечение становления профессионального научно-исследовательского мышления обучающихся, формирование у них четкого представления об основных профессиональных задачах, способах их решения;
- приобретение навыков формулирования целей и задач научного исследования, выбора и обоснования методики исследования;
- формирование умений использовать современные технологии сбора информации, обработки и интерпретации, полученных экспериментальных и эмпирических данных, владение современными методами исследований;
- обеспечение готовности к профессиональному самосовершенствованию, развитию инновационного мышления и творческого потенциала, профессионального мастерства;
- проведение библиографической работы с привлечением современных информационных технологий.

3. Место дисциплины в структуре ОПОП

Б2.В.01 (Н) «Научно-исследовательская работа» относится к Блоку Б2 «Практики», в том числе научно-исследовательская работа (НИР)» основной профессиональной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 33.04.01 Промышленная фармация (уровень магистратуры). Магистранты проходят научно-исследовательскую работу на 1,2 курсах 1,2,3,4 семестрах.

4. Перечень компетенций в процессе освоения дисциплины

Перечень универсальных, общекультурных и профессиональных компетенций

Индикаторы (показатели) достижений профессиональной деятельности (компетенций)			Код и наименование трудовых функций	Название профессионального стандарта/ Анализ опыта, мнение
Знать	Уметь	Трудовые действия (владеть)		

			функци й	работодателе й
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий				
<p>-методы критического анализа и оценки современных научных достижений;</p> <p>-методы научно-исследовательской деятельности;</p> <p>- методологию системного подхода.</p>	<p>- выявлять проблемные ситуации, используя методы анализа, синтеза и абстрактного мышления;</p> <p>- осуществлять поиск решений проблемных ситуаций на основе действий, эксперимента и опыта;</p> <p>- производить анализ явлений и обрабатывать полученные результаты;</p> <p>- определять в рамках выбранного алгоритма вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей разработке и предлагать способы их решения.</p>	<p>- технологиями выхода из проблемных ситуаций, навыками выработки стратегии действий;</p> <p>-навыками критического анализа.</p>	-	-

Тип задач профессиональной деятельности: научно-исследовательский

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

<p>- Принципы разработки плана выполнения проекта в сфере профессиональной деятельности на всех этапах его жизненного цикла</p>	<p>- Разрабатывать план выполнения проекта в сфере профессиональной деятельности на всех этапах его жизненного цикла, предусматривая проблемные ситуации и риски</p>	<p>-Методами планирования и выполнения проектов в условиях неопределенности, осуществляя руководство проектом</p>	<p>С/01.7 - Управление процесса производства лекарственных средств</p> <p>С/02.7 - Управление разработкой и оптимизацией технологического процесса производства лекарственных средств</p>	<p>Анализ опыта, мнение работодателей</p>
---	--	---	---	---

УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки				
– принципы конструктивной критики, эмпирические, теоретические и общелогические методы познания;	использовать современные методы научного познания, пользоваться современными технологиями поиска научной информации, выявлять существенные положения научных публикаций, объективно оценивать научные работы и использовать их;	методологией анализа, принципами теоретических, эмпирических и общенаучных методов познания, навыками использования принципов конструктивной критики для анализа профессиональной информации, навыками планирования;		
ОПК-3 Способен проводить и организовывать научные исследования в области обращения лекарственных средств				
– основы планирования эксперимента, методы научно-исследовательской деятельности в области обращения лекарственных средств при решении отдельных научно-исследовательских и научно-прикладных задач; – правила изучения научных трудов и оформления собственных научных работ;	формулировать на основании существующей информации цели и задачи исследований, обоснованно выбирать теоретические и экспериментальные методы и средства решения сформулированных задач; разрабатывать план, программу и методики проведения научных исследований в	методологией анализа проблем науки, принципами теоретических, эмпирических и общенаучных методов познания, навыками использования принципов конструктивной критики для анализа профессиональной информации, навыками планирования, организации и проведения научных исследований в области обращения лекарственных средств; навыками оценки результатов научных исследований, в том числе	А/01.6 Разработка технологической документации при промышленном производстве лекарственных средств В/01.6 Разработка	ПС «Специалист по промышленной фармации в области производства лекарственных средств», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 22.05.2017 № 430н

<p>тезисов, статей, докладов, монографий.</p>	<p>области обращения лекарственных средств, анализировать результаты полученные в ходе научных исследований и представлять их</p>	<p>междисциплинарных областях, навыками публичного представления результатов научных исследований.</p>	<p>ка и внедрение технологического процесса для промышленного производства лекарственных средств</p> <p><i>C/02.7</i></p> <p>Управление разработкой и оптимизацией технологического процесса производства лекарственных средств</p>	
---	---	--	---	--

ОПК-4 Способен к анализу, систематизации и представлению данных научных исследований в области обращения лекарственных средств

<p>- описательные статистики (виды статистических величин, методы их расчета, характеристики распределения признака в статистической совокупности, репрезентативности, среднего уровня и вариабельности данных);</p> <p>- основные параметрические и непараметрические методы оценки достоверности различий статистических величин;</p> <p>- основные параметрические и непараметрические методы оценки взаимосвязи между признаками;</p> <p>-методы оценки динамики явлений и прогнозирования</p>	<p>- формировать критерии оценки эффективности основных видов медицинской помощи, интерпретировать основные показатели деятельности медицинских организаций и региональных систем здравоохранения;</p> <p>- подготовить план и программу статистического исследования;</p> <p>- формировать электронную базу данных для хранения и последующей разработки данных</p>	<p>- методикой расчета и анализа показателей общественного здоровья и показателей деятельности медицинских организаций региональных систем здравоохранения;</p> <p>- методикой выбора критериев контроля различных процессов в здравоохранении, корректировки планов в соответствии с результатами контроля, навыками построения типового документа, организации и проведения делового совещания</p>		
--	--	--	--	--

Обобщенная трудовая функция / задача профессиональной деятельности

Организационно-методическая деятельность и организация статистического учета в медицинской организации				
ПК-1 Способность к проведению научно-практических исследований в области обращения лекарственных средств				
<p>-алгоритм подготовки разработанных методов и методик, направленных на охрану здоровья граждан к внедрению в практические здравоохранение с учетом структуры современной системы здравоохранения ;</p> <p>- теория и методы статистического учета;</p> <p>- стандарты менеджмента качества;</p> <p>- порядки оказания медицинской помощи, стандарты, клинические рекомендации.</p>	<p>- навыками внедрения разработанных методов и методик, направленных на охрану здоровья граждан на основе сравнительного анализа конечных результатов деятельности, экономической и медико-социальной эффективности ;</p> <p>- анализировать показатели, характеризующие деятельность медицинской организации, и показатели, характеризующие состояние здоровья населения.</p>	<p>- генерировать новые методы и методики, направленные на охрану здоровья граждан с высоким потенциалом эффективности и целесообразностью внедрения в практическое здравоохранение;</p> <p>-сбор и оценка показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения с использованием статистических методов, информационно-аналитических систем и информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».</p>	<p>В/01.7</p> <p>Организация статистического учета в медицинской организации</p> <p>В/02.7</p> <p>Ведение организационно-методической деятельности в медицинской организации</p>	<p>«Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья»</p>

Структура и содержание учебной дисциплины Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Структура Практики по научно-исследовательской работе представлена двумя дисциплинарными модулями.

Дисциплинарный модуль 1: Основы научно-исследовательской деятельности

Модульная единица 1.1. Организация научно-исследовательской деятельности в области фармации

Модульная единица 1.2. Основы научного поиска и хранения библиографических материалов в области фармацевтических наук

Модульная единица 1.3. Основы научной коммуникации и наукометрии

Модульная единица 1.4. Грантовая система финансирования российской науки. Грантовая политика в Тюменском ГМУ

Модульная единица 1.5. Основы защиты авторских и патентных прав на результаты интеллектуальной деятельности в области фармации

Дисциплинарный модуль 2: Научно-проектная деятельность

Модульная единица 2.1. Подготовительный этап

Модульная единица 2.2. Основной этап

Модульная единица 2.3. Заключительный этап

Вид учебной работы	Объем часов
Максимальная учебная нагрузка (всего)	648
Обязательная аудиторная учебная нагрузка (всего)	
Самостоятельная работа обучающегося (всего)	648
в том числе:	
самостоятельная внеаудиторная работа	648
Вид промежуточной аттестации:	<i>Зачет с оценкой</i>

Б2.В.02(П) ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПРАКТИКА

Направление подготовки (специальность) 33.04.01 Промышленная фармация

1. Цели дисциплины

Целью освоения дисциплины Б2.В.02 (П) Производственно-технологическая практика является расширение теоретических знаний, формирование практических навыков и отработка на практике трудовых действий по промышленной технологии лекарственных средств, в соответствии с программой обучения, необходимых для осуществления деятельности провизора-технолога при выполнении трудовых функций в условиях фармацевтического предприятия.

Изучение дисциплины направлено на формирование профессиональной подготовки обучающихся, на их личностный рост в соответствии с требованиями:

- 1) Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по специальности 33.04.01 Промышленная фармация, утвержденного приказом Минобрнауки РФ от 26.07.2017 № 705;
- 2) Профессионального стандарта «Специалист по промышленной фармации в области производства лекарственных средств», утвержденного приказом министерства труда и социальной защиты РФ от 22.05.2017 № 430н;

2. Задачи освоения дисциплины:

- 1) обеспечить системное усвоение обучающимися базовых знаний по промышленной

- фармацевтической технологии.
- 2) ознакомить обучающихся со структурой фармацевтического производства, работой его подразделений, цехов, участков;
 - 3) освоить в практических условиях принципы организации производства и контроля качества лекарственных препаратов на базе предприятий фармацевтической промышленности;
 - 4) сформировать навыки правильного составления технологических схем производства и постадийного контроля качества лекарственных препаратов, выпускаемых на фармацевтическом предприятии;
 - 5) освоить фундаментальные основы контроля качества и подлинности препаратов, ознакомиться со структурой и порядком работы отдела контроля качества фармацевтического предприятия.
 - 6) закрепить знания и практические навыки по составлению технологических регламентов на лекарственные препараты;

3. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина Б2.В.02(П) Производственно-технологическая практика относится к Блоку 2 «Практики, в том числе научно-исследовательская работа (НИР)» основной профессиональной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 33.04.01 Промышленная фармация (уровень магистратуры), является элективной (вариативной) и изучается во 2 и 3 семестре.

4. Перечень компетенций в процессе освоения дисциплины

Перечень универсальных, общекультурных и профессиональных компетенций

Индикаторы (показатели) достижений профессиональной деятельности (компетенций)			Код и наименование трудовых функций	Название профессионального стандарта/ Анализ опыта, мнение работодателей
Знать	Уметь	Трудовые действия (владеть)		
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий				
основные методы критического анализа	выявлять проблемные ситуации, используя методы анализа, синтеза и абстрактного мышления; осуществлять поиск решений проблемных ситуаций на основе действий, эксперимента и опыта; производить анализ явлений и обрабатывать полученные результаты; определять в рамках выбранного алгоритма вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей разработке и предлагать способы их	технологиями выхода из проблемных ситуаций, навыками выработки стратегии действий; навыками критического анализа	-	-

	решения; формировать и аргументированно отстаивать собственную позицию по различным проблемам; соотносить общие процессы и отдельные факты;			
Обобщенная трудовая функция / задача профессиональной деятельности Управление промышленным производством лекарственных средств				
ОПК-1 Способен к организации, управлению и руководству работой производственного, регуляторного или исследовательского подразделения в соответствии с установленными требованиями и лучшими практиками				
Характеристики основного технологического оборудования и вспомогательных систем, используемых в выполняемом технологическом процессе Опыт отечественных и международных производителей в области технологии производства аналогичной продукции Принципы фармацевтической микробиологии, асептики и токсикологии Фармацевтическая технология в части выполняемых технологических процессов Принципы стандартизации и контроля качества лекарственных средств и деятельности по их производству	Осуществлять оценку соответствия производства лекарственных средств требованиям, установленным законодательством Российской Федерации об обращении лекарственных средств Оценивать поставщиков исходного сырья и упаковочных материалов Оценивать контрактных производителей и поставщиков Вести переговоры, делегировать полномочия	Рассмотрение и утверждение производственной документации фармацевтического производства и организация ее выполнения Организация производства и хранения готовой продукции в соответствии с утвержденной документацией для достижения необходимого качества Проведение комплексного анализа деятельности подразделения Организация первичного и последующего обучения персонала производственного подразделения	С/01.7 Управление процессами производства лекарственных средств С/02.7 Управление разработкой и оптимизацией технологического процесса производства лекарственных средств	Профессиональный стандарт «Специалист по промышленной фармации в области производства лекарственных средств»
Обобщенная трудовая функция / задача профессиональной деятельности Специалист по промышленной фармации в области производства лекарственных средств (частично)				
ПК-4 Способность и готовность ведению технологических процессов и управлению технологическими процессами при промышленном производстве лекарственных средств				
Фармацевтическая технология в части разрабатываемых технологических процессов	Разрабатывать и оценивать производственную и отчетную документацию,	Разрабатывает технологическую документацию при промышленном	В/01.6 Разработка и внедрение технологического процесса для	Профессиональный стандарт «Специалист по промышленной фармации в

Принципы фармацевтической микробиологии, асептики и токсикологии Правила эксплуатации используемого технологического оборудования и вспомогательных систем Номенклатура вспомогательных веществ Принципы масштабирования и переноса технологических процессов. Методы предупреждения контаминации и перепутывания продукции при производстве лекарственных средств.	касающуюся технологических процессов Осуществлять поиск, отбор и анализ информации, полученной из различных источников, для разработки и оптимизации технологического процесса Определять трудоемкость технологического процесса, материальный баланс и технологическую себестоимость производства лекарственных средств Оценивать влияние изменений в технологическом процессе на стабильность и качество промежуточной и готовой продукции Оценивать используемое технологическое оборудование и производственные линии с учетом производственной мощности, загрузки оборудования и установленных требований	производстве лекарственных средств Осуществляет ведение технологического процесса при промышленном производстве лекарственных средств Осуществляет контроль технологического процесса при промышленном производстве лекарственных средств	промышленного производства лекарственных средств; В/02.6 Сопровождение технологического процесса при промышленном производстве лекарственных средств;	области производства лекарственных средств»
---	--	---	---	---

**Структура и содержание учебной дисциплины
 Объем учебной дисциплины и виды учебной работы**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 12 зачетных единиц 432 часа

Вид учебной работы	Объем часов
Максимальная учебная нагрузка (всего)	432
Самостоятельная работа обучающегося (всего)	432
в том числе:	
самостоятельная внеаудиторная работа	432
Вид промежуточной аттестации:	<i>зачет с оценкой</i>

Б2.В.03(П) Организационно-управленческая практика

Направление подготовки (специальность) 33.04.01 Промышленная фармация

1. Цели и задачи освоения практики (модуля)

Целью освоения практики Б2.В.03 (П) «Организационно-управленческая практика» » по специальности 33.04.01 «Промышленная фармация» является закрепление магистрантами системных знаний по управлению производством, приобретение навыков по организации производственного процесса, управлению проектами, кадровому менеджменту, закрепление теоретических знаний, развитие практических умений и навыков по постановке целей, задач и организации производственного процесса, полученных в процессе обучения и формирование универсальных и общепрофессиональных компетенций.

Практика направлена на личностный рост обучающихся, развитие их профессиональных способностей, в соответствии с требованиями Профессионального стандарта «Специалист в области промышленного производства лекарственных средств», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 07.11.2017г. № 430н

2. Задачи прохождения практики:

1. сформировать навыки сбора и обработки необходимых данных по разработке планов и принятия управленческих решений
2. ознакомится с современными моделями, методами и инструментами планирования и анализа деятельности фармацевтического предприятия;
3. овладеть способами по принятию стратегических, тактических и оперативных решений в управлении производственной деятельностью;
4. приобрести навыки по мотивации и контролю деятельности производственного персонала, решению производственных и социально-психологических конфликтов в коллективе
5. овладеть функцией координации и умением рационально осуществлять взаимодействие с участниками совместной деятельности при решении задач по достижению поставленной цели;

Перечень универсальных, общекультурных и профессиональных компетенций

Таблица 1

Индикаторы (показатели) достижений профессиональной деятельности (компетенций)			Код и наименование трудовых функций	Название профессионального стандарта/ Анализ опыта, мнение работодателей
Знать	Уметь	Трудовые действия (владеть)		
ОПК-1 Способен к организации, управлению и руководству работой производственного, регуляторного или исследовательского подразделения в соответствии с установленными требованиями и лучшими практиками				
Принципы управления организацией, основные бизнес-	Принимать обоснованные управленческие решения, исходя из	Методами управления в научной и практической деятельности		Профессиональный стандарт «Специалист в области промышленн

процессы в организации	целей и задач подразделения			ого производств а лекарственных средств» Анализ опыта, мнение работодателе й
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий				
Базовые понятия системного подхода к управлению	Идентифицировать проблему с позиций системного подхода	Методами поиска решений проблемы		Профессиональный стандарт «Специалист в области промышленного производства лекарственных средств» Анализ опыта, мнение работодателе й
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели				
Основы методологии управления персоналом	Применять методы управления персоналом на практике;	Навыками разработки и реализации мероприятий по совершенствованию мотивации и стимулирования персонала организации;		Профессиональный стандарт «Специалист в области промышленного производства лекарственных средств» Анализ опыта, мнение работодателе й

3. Место практики в структуре ОПОП

Практика Б2.В.03 (П) «Организационно-управленческая практика» относится к Блоку 2 Практики части учебного плана основной профессиональной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 33.04.01 Промышленная фармация (уровень магистратуры), является обязательной и проводится в 4 семестре.

4. Структура и содержание практики (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц 216 часов.

Дисциплинарный модуль 1

Модульная единица 1.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия. Производственная, организационная и управленческая структуры включая вспомогательные и обслуживающие подразделения предприятия. Материально-технический потенциал предприятия, степень его соответствия решению текущих и стратегических задач предприятия. Основные виды деятельности предприятия, его специализация. Номенклатура продукции и ассортимент. Маркетинговый и производственный потенциал по созданию продукции и доведение ее до потребителя. Основные экономические показатели деятельности. Инвестиционные проекты предприятия и механизмы управления ими.

Модульная единица 1.2. Управленческая деятельность в различных структурных подразделениях фармацевтического предприятия. Планирование деятельности в различных структурных подразделениях. Виды планов. Уровень принимаемых управленческих решений и их эффективность с позиций решения текущих и стратегических задач предприятия. Оценка способностей менеджмента предприятия к эффективной реализации инвестиционных проектов на управляемом объекте. Характеристика руководящего звена организации. Порядок принятия и содержание управленческих решений на уровне предприятия и его структурных подразделений. Порядок оформления принимаемых управленческих решений. Оценка эффективности принимаемых управленческих решений на уровне предприятия, структурного подразделения. Организация управленческого труда на предприятии.

Модульная единица 1.3. Кадровый менеджмент в фармацевтическом производстве. Трудовой потенциал предприятия, степень его соответствия решению текущих и стратегических задач предприятия (учреждения). Должностные инструкции в зависимости от занимаемой должности. Правовое регулирование трудовых отношений на предприятии (прием на работу, перевод на другую должность и увольнение, правила внутреннего трудового распорядка, привлечение к дисциплинарной или материальной ответственности, трудовые споры и конфликты, их причины). Вопросы материального стимулирования труда. Формы и методы повышения квалификации управленческого персонала

Разделы практики и их продолжительность

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Продолжительность (часы)	Форма контроля
1.	Общее знакомство с работой предприятия	12	Проверка дневника
2.	Организационно-экономическая характеристика предприятия	60	Проверка дневника, тестовый контроль, оценка практических умений по оформлению документации и решению ситуационных задач
3	Управленческая деятельность в различных структурных подразделениях фармацевтического предприятия	72	Проверка дневника, тестовый контроль, оценка практических умений по оформлению

			документации и решению ситуационных задач
4	Кадровый менеджмент в фармацевтическом производстве	72	Проверка дневника, тестовый контроль, оценка практических умений по оформлению документации и решению ситуационных задач
	Итого:	216	

Содержание программы «Организационно-управленческая практика»

В соответствии с целями и задачами практики основной формой ее прохождения является непосредственная работа (практика) магистранта на рабочих местах в структурных подразделениях фармацевтического предприятия.

Модульная единица 1.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия.

Магистрант знакомится с учредительными документами фармацевтического предприятия, его организационно-правовой формой, архитектоникой. Изучает вопросы специализации предприятия, его производственную и организационную структуру. Рассматривает взаимосвязь между структурными подразделениями, управленческие звенья. Оценивает эффективность управленческой структуры в соответствии с видами деятельности предприятия. Изучает использование производственных мощностей, номенклатуру и ассортимент выпускаемой продукции, ее объемы, вопросы продвижения, рекламы. Знакомится с основными экономическими показателями деятельности предприятия, калькуляцией продукции, ценообразованием. Знакомится с инвестиционными проектами предприятия.

Модульная единица 1.2. Управленческая деятельность в различных структурных подразделениях фармацевтического предприятия.

Магистрант изучает виды планов на предприятии (текущие, годовые, перспективные; оперативные, тактические), порядок разработки, доведения до отдельных исполнителей, контроль исполнения. Оценивает состояние бизнес-планирования, корпоративную стратегию предприятия. Проводит анализ факторов внешней и внутренней среды, сил, слабостей, возможностей и угроз конкурентной среды. Оценивает эффективность процесса управления по функциям.

Модульная единица 1.3. Кадровый менеджмент в фармацевтическом производстве.

Магистрант изучает кадровое планирование и маркетинг персонала; найм, оценку, аудит, контроллинг и учет персонала; социализацию, профориентацию, адаптацию и аттестацию персонала; трудовые отношения; управление трудовым потенциалом и интеллектуальным капиталом персонала; управление этическими нормами поведения, организационной культурой, конфликтами и стрессами; управление занятостью; организацию, нормирование, регламентацию, безопасность, условия и дисциплину труда;

развитие персонала: обучение, в том числе повышение квалификации и профессиональная переподготовка, стажировка, управление деловой карьерой и служебно-профессиональным продвижением, управление кадровым резервом; мотивацию и стимулирование персонала; социальное развитие персонала.